

PAULO CESAR ROCHA GOMES

Salvador - BA
+55 (92) 99152-6832
paulocrgomes@hotmail.com
www.paulocrgomes.com.br / www.pgconsultorias.com.br

Nasc.: 27/05/1966
Brasileiro
2 filhos

ÁREA DE ATUAÇÃO: CEO/DIRETOR/GERENTE DE PLANTA - TÉRMICA / ÓLEO E GÁS / QUÍMICA / CONSULTORIA

QUALIFICAÇÕES

- Mais de 40 anos de experiência distribuídos na área de: O&M, Comissionamento, *Performance Test*, Prospecção de novos negócios, Projetos e Due Dilligence em Usinas Termoelétricas, hidroelétricas e Indústria Química.
- Mais de 22 anos de experiência em gestão de processos e atividades de equipes de usinas termoelétricas de ciclo simples e combinado (turbinas industriais, aeroderivadas e motores) nos sistemas interligados (SIN), Sistemas Isolados e usinas hidroelétricas.
- Experiência em controles financeiros e contábeis, negociação e gerenciamento de contratos, elaboração e controles orçamentários, seguro e auditorias técnicas.
- Sólida experiência em liderança de equipes, superação de desafios para aprender e aplicar novas técnicas e melhores práticas, habilidade em multiplicar conhecimento, foco nos objetivos da corporação, seleção e formação de equipe de O&M.
- Due Dilligence técnica e avaliação de riscos de O&M, segurança e meio ambiente de empresas em negociação de venda.
- Acompanhamento de sinistros ocorridos nas usinas.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

2021 - 2025 Norte Energia – Usina de Belo Monte - Altamira– (PA) – Brasil – PG CONSULTORIA

11.000 MW usina Belo Monte (Terceira maior hidroelétrica do mundo) + Usina Pimental (234 MW)

ADVISOR / CONSULTOR

- Avaliação de contratos de fornecedores com o cliente NESA.
- Análise de troubleshooting de Operação e Manutenção e proposta de melhorias para a usina.
- Conselheiro técnico e financeiro para projetos existentes e novos projetos de O&M. Coach informal dos gestores da usina.
- Responsável pelo levantamento de compras de O&M com missão de formação de estoque e previsibilidade para manter disponibilidade máxima, redução de custos e nacionalização de equipamentos.
- Auditoria técnica na usina com levantamento de necessidades de O&M. Facilitador na migração para O&M próprio (primarização).
- Elaboração de estudos de age factor, planos de contingência e elaboração de Instruções de Trabalho.
- Instrutor em treinamentos para equipe de operadores Trainee.

2023 - 2025 Due Diligence O&M – PG CONSULTORIA / HEADER

- Termelétrica Marlin Azul – RJ - Brasil.
- Termelétrica Imetame – BA-Brasil.
- Termelétrica Coari – AM – Brasil.

2024 - 2025 ELETROBRAS - UTE SANTA CRUZ – Itaguaí – RJ - PG CONSULTORIA

- Coordenação geral da partida da UTE Santa Cruz em ciclo combinado (500MW) – OUT/24 – MAI/25 – JUL a OUT/25.

2019 - 2021 UTE MAUÁ-3 – Manaus (AM) – Brasil (rodando 24 horas) – PG CONSULTORIA

(Termoelétrica pertencente à Eletrobras Amazonas GT)

CCPP – 2X2X1 - Siemens SGT6-5000F (4) 187MW x HRSG CMI x SST6-5000 (KN) - 198MW – total 570

ADVISOR / CONSULTOR

- Consultor na supervisão do contrato da Siemens com à AMGT.
- Monitoramento do orçamento, contratos e atividades financeiras relacionadas com o O&M da usina (Ebitda).
- Avaliação de contratos de fornecedores com o cliente AMGT. Análise da postergação dos contratos da AMGT com os PIE.
- Análise de troubleshooting de Operação e Manutenção e proposta de melhorias da usina.
- Conselheiro técnico e financeiro para projetos existentes e novos projetos. Coach informal dos gestores da usina.
- Responsável pelo departamento de compras com missão de formação de estoque e previsibilidade de compras para manter disponibilidade máxima, redução de custos e nacionalização de equipamentos.
- Auditoria técnica na usina hidrelétrica de Balbina com levantamento de necessidades operacionais.
- Elaboração de PAE – Plano de Atendimento de Emergência das usinas.

2008 - 2019**UTE MANAUARA – Manaus (AM) (rodando 24 horas)**

(Usina Termoelétrica pertencente ao Grupo Global e Petrobrás) / Motores WARTSILA 5 X 18V46GD – 85 MW

Diretor Técnico (até JUN/2013) - CEO / Diretor Técnico (JUL/2013 a MAI/2019)

- Responsabilidade pela área técnica e condução de equipe para estado de excelência em suas atividades.
- Monitoramento e controle do orçamento e contratos. Avaliação dos contratos de fornecedores e clientes.
- Gestão do processo de conversão da usina para operar com gás natural. Atuando na supervisão do EPC.
- Redução de custos e maximização dos lucros. Elaboração e administração de *budget* com controle de EBTIDA e EVA.
- Planejamento estratégico para assumir o O&M da empresa (viagens a Europa para fomentar fornecedores).
- Consultor técnico na planta Candeias Energia com 120 motores HIMSEM 25/33 Hyundai.

Diretor de Novos Negócios Internacionais e Nacionais do Grupo Global (2012 a 2016)

- Fomentar negócios internacionais na área térmica para o grupo (EPC e O&M) – Panamá e África (Angola).
- Realizar contatos, reuniões com políticos, negociações, orçamentos de O&M e estudo da cultura local.
- Avaliação dos contratos de fornecedores e clientes. Visitas de Benchmarking a usinas nas Américas e Europa.

2008**BREITENER ENERGÉTICA – Manaus (AM) (rodando 24 horas)**

(Usina Termoelétrica pertencente à Petrobrás) / Motores MAN B&W 18V 48/60 e 16V 32 – 160 MW

Gerente de Engenharia e Projetos

- Responsabilidade pela gestão da engenharia e projetos de melhoria das plantas. Padronização das instruções e procedimentos de O&M.
- Responsabilidade pela seleção, formação e avaliação da equipe de O&M (primarização do O&M).
- Desenvolvimento do corpo técnico de O&M e alinhamento das estratégias de treinamentos.
- Coordenação da conversão das usinas de HFO para gás natural, realizando análise de viabilidade técnica e econômica.
- Implantação de política de redução de custos para a área Técnica. Elaboração e administração de *budget* para a área Técnica.

2004 – 2008**EL PASO (rodando 24 horas)**

(Empresa multinacional americana no segmento de geração de energia e O&M)

Usina – 2 X MS7001B (GE) 112 MW

Usina – 2 X FT4C-1 LF (PRATT&WHITNEY) 44 MW

Usina – 2 X LM6000 (GE) 86 MW

Gerente de Manutenção (2006 – 2008) – Manaus (AM)

- Implementação da filosofia de manutenção preventiva e preditiva.
- Desenvolvimento de habilidades na supervisão.
- Identificação de necessidade de treinamentos e formação de multiplicadores do conhecimento.
- Desenvolvimento de estratégias de manutenção, nacionalização e equipamentos, redução de custos, elaboração e controle de *budget*.
- Aplicação de normas éticas.
- Responsabilidade por traçar todos os planos de manutenção e acompanhar *performance* das máquinas e equipamentos.
- Realização das manutenções programadas pelos fabricantes.

Coordenador DCS / EC&I TERMONORTE (2004 – 2006) – Porto Velho (RO) (rodando 24 horas)

Usina ciclo combinado – 2 X MS7001EA (GE) + HRSG (DOOSAN) + STG (FUJI) 340 MW

Usina – Motores WARTSILA – 4 X 18V46GD – 64 MW

- Coordenação de manutenção, calibração, melhorias, *troubleshooting* e nacionalização dos equipamentos e sistemas.
- Administração de contratos de fornecimento de serviços e aperfeiçoamento de planos de manutenção.

2003 – 2004**PIC ENERGY SERVICES DO BRASIL – Três Lagoas (MS)**

(Empresa americana prestadora de serviços de O&M na UTE três Lagoas pertencente à Petrobrás)

Usina – 4 X 6FA (GE) 240 MW

Supervisor EC&I

- Manutenção, calibração dos instrumentos e *troubleshooting* do sistema MARK e OVATION, manutenção e nacionalização dos equipamentos de campo e implementação da ISO9001/ ISO14001 e *Performance Test*.
- Elaboração de *budget* do departamento, montagem do laboratório de E&I.
- Acompanhamento do EPC (comissionamento e montagem).

2002**ALSTOM O&M – TERMOBAHIA - Candeias (BA)**

Usina – Ciclo combinado – 1 X GT24 – ALSTOM + HRSG (CMI) 198 MW

Técnico EC&I

- Responsabilidade pelos sistemas digitais de controle (PLC, DCS – *Advant Station* (ABB) e toda a instrumentação de campo incluindo dispositivos de elétrica e subestação. Responsável pelo acompanhamento do comissionamento de elétrica, controle e instrumentação (acompanhando equipe do EPC).

1985 – 2002**MILLENNIUM INORG. CHEM. (Tronox) – Camaçari (BA)**(Empresa química produtora de Dióxido de Titânio – TiO₂)**Técnico de Confiabilidade em Instrumentação (último cargo)**

- Responsabilidade pela migração da empresa de pneumática para digital (SDCD e PLC) atuando como desenvolvedor dos projetos de 11 seções da empresa, com especificação da parte de *hardware* e desenvolvimento de todo o *software* aplicativo do processo (responsável por desenvolver o software e confeccionar todas as telas de processo).
- Especificação e parametrização da instrumentação e elétrica de campo e coordenação de toda equipe de montagem (tendo cerca de 20 pessoas sob meu comando direto).
- Estagiário em 1983.

FORMAÇÃO

Business Coach – IBCI - 2021

Professional Coach – IBCI - 2020

Programa de Desenvolvimento em Gestão Econômica e Financeira – Ibmecc - 2018

Doutorado em Engenharia da produção, UFSC – 2012 – 2017 (sem defesa)

Mestrado Internacional em Gestão Empresarial, ISCTE – Portugal - 2011

Mestrado em Engenharia Elétrica, UFPA – 2011

MBA em Tecnologia do Gás Natural (só créditos), UEA – 2011

Pós-Graduação em Especialista em Gestão de UTE, USP – 2010

MBA em Gestão de Projetos, FGV – 2010

MBA em Engenharia de Automação & Controle, GAMA FILHO – 2008

MBA em Gestão Empresarial – FGV – 2006

Bacharel em Ciências Contábeis, Faculdade Visconde de Cayrú – BA – 1995 – CRC - 021117/0-3

Técnico em Instrumentação Industrial – 1984 – CREA – 33456 BA

IDIOMAS

Avançado no idioma Inglês, francês intermediário e bons conhecimentos de Espanhol

EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL

Visita Técnica a 2 instalações da Wartsila – Santo Domingo - República Dominicana - 2016

SMM exposition – Hamburgo – Alemanha – 2016

Viabilizar construção de termoeletrica em Angola (África) 2015

Viabilizar construção de termoeletrica no Panamá 2015

Visita técnica a L'Orange na Suíça – 2015

Viagens internacionais para approach com fornecedores Hyundai e Wartsila (Alemanha, Áustria, Dinamarca, Itália, Suíça, Coreia do Sul, Dubai, Canadá) – 2012 e 2013

Visita técnica a Wartsila em Vaasa – Finlândia - 2013

Visita técnica para novos negócios em termica – Siemens – Orlando - EUA – 2013

Visita Técnica a GE compressores em Houston – EUA – 2013

Visita à termoeletrica em Samsun e Istambul – Turquia – 2013/2014/2015

Wartsila Fort Lauderdale – EUA – Treinamento W46 - 2010

Visita técnica Wartsila - Trieste (Itália) e (Helsinki e Vaasa) Finlândia - 2009

Visita técnica a Augsburg – Alemanha fábrica da MAN e Porto – Portugal - termoeletrica - 2008

Visita técnica a TCT em Calgary – Canadá para acompanhar manutenção LM6000 - 2007

Curso Fundamentals of Gas Turbine Construction & Maintenance / Gas Turbine Operation, EUA - 2007

GE - Mark V – EUA – Loveland, CO – 2003 - GE - Mark V – EUA – SALEM, VA - 2005

Curso Operator Station 500 for Power plant and AC160 / AC450, Suíça - 2002

OUTROS

90 cursos diversos nas áreas de instrumentação, automação, elétrica, eletrônica, mecânica, informática, SMS.

Liderança: Funcionário do ano (MIC/1994), Dale Carnegie, Amana Key (APG), Ativa Competências (Academia de Líderes – 18 meses), IBCI Coach, dentre outros), Treinamento em Governança – Análise de Risco e Compliance. MBTI= ESTJ / DISC=EC.

Três artigos publicados em congressos internacionais.